

GROUPE JAJ

40-48 rue Beaumarchais

93100 – Montreuil

COMPTES CONSOLIDES au 31 / 03 / 2009

AUDITEC

AUDIT – EXPERTISE COMPTABLE – COMMISSARIAT UX COMPTES

**104, rue Réaumur
75002 - Paris**

Bilan au 31 mars 2009

	31.03.2009	31.03.2008
Immobilisations incorporelles nettes	150 819	192 748
Immobilisations corporelles nettes	1 274 721	1 489 977
Immobilisations financières nettes	36 854	875 941
Participations dans les entreprises associées		4 313 576
Créances d'impôts sur les sociétés		1 165 339
Impôts différés Actif		8 644
Autres actifs non courants	322 032	
ACTIFS NON COURANTS	1 784 426	8 046 225
Stocks Matières Premières		
Stocks d'encours		
Stocks de pdts interm.& finis		
Stocks de marchandises	2 875 466	4 363 078
Stocks nets	2 875 466	4 363 078
Avances et acomptes versés	19 249	6 112
Clients et comptes rattachés	2 721 840	3 616 762
Créances d'exploitation nettes	2 741 089	3 622 874
Débiteurs divers	1 662 403	103 003
Charges constatées d'avance	205 141	360 623
Autres créances	1 867 544	463 626
Instruments financiers	57 415	
Impôts courants	165 147	325 074
Autres actifs financiers à court terme	200 314	
Disponibilités	47 509	1 008 150
II - ACTIFS COURANTS	7 954 484	9 782 802
Activité abandonnée	912 036	
TOTAL ACTIF	10 650 946	17 829 027
Capital	3 890 000	3 890 000
Report à nouveau		
Titres d'autocontrôle	-1 605 811	-1 594 870
Réserves consolidées	7 759 924	9 157 374
Résultat net part du groupe	-6 727 184	-1 669 552
Capitaux propres, part du groupe	3 316 929	9 782 952
Réserves des minoritaires	257 040	331 752
Résultat des minoritaires	-240 874	-74 712
Capitaux propres, part des minoritaires	16 166	257 040
I - CAPITAUX PROPRES	3 333 095	10 039 992
Provisions non-courantes	20 971	161 220
Dettes financières à long terme	217 074	461 101
Avantages au personnel non-courant	32 263	
Autres passifs non-courants		
Impôts différés passifs	481 916	251 016
PASSIFS NON COURANTS	752 224	873 337
Part à moins d'un an des dettes financières à long et moyen terme	247 890	238 888
Découvert bancaire et autres emprunts à court terme	806 732	1 929 707
Instruments financiers		311 323
Provisions courantes		
Dettes fournisseurs	3 638 577	3 109 424
Dettes sociales	471 485	533 179
Autres dettes	521 899	741 274
Autres passifs courants		24 552
Dettes d'impôts sur les sociétés		27 351
PASSIFS COURANTS	5 686 583	6 915 698
Activité abandonnée	879 044	
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	10 650 946	17 829 027

Résultat au 31 mars 2009

	31.03.2009	31.03.2008 (1)	31.03.2008 Publié
Chiffres d'affaires	16 639 128	16 457 400	18 912 417
Autres produits de l'activité	9 847	4 243	234 453
Achats consommés	10 275 874	9 893 538	11 214 672
Charges de personnel	3 344 522	2 948 163	3 383 417
Charges externes	2 657 747	2 718 631	3 343 123
Impôts et taxes	321 184	287 249	314 700
+/- Value de cession des immobilisations d'exploitation			
Dotation aux amortissements	257 758	205 304	236 621
Dotation aux provisions	381 478	536 145	631 097
Autres produits d'exploitation	377 393	8 118	109 767
Autres charges d'exploitation	10 501	5 662	85 666
Résultat opérationnel courant	-222 696	-124 931	47 341
Autres produits opérationnels	7 578	67 277	56 816
Autres charges opérationnelles	1 132 692	936 219	1 182 225
Résultat opérationnel	-1 347 810	-993 873	-1 078 068
Produits de trésorerie et d'équivalent de trésorerie	319		44 385
Coût de l'endettement financier brut	198 628	190 659	237 455
Coût de l'endettement financier net	-198 309	-190 659	-193 070
Autres produits financiers	169 756	104 042	67 122
Autres charges financières	792 205	883 266	890 691
Résultat lié au désengagement du sous-groupe ADVENTURE-LAND	-4 196 249	-179 859	-179 859
Charges d'impôts	111 661	-551 824	-530 302
Résultat activités abandonnées	-491 580	-152 473	
Résultat net	-6 968 058	-1 744 264	-1 744 264
Intérêts minoritaires activités abandonnées	-240 874	-74 712	
Intérêts minoritaires total	-240 874	-74 712	-74 712
Part du groupe activités abandonnées	-250 706	-77 761	
Part du groupe activités cédées	-4 196 249	-179 859	
Part du groupe dans les activités poursuivies	-2 280 229	-1 411 932	
Part du groupe total	-6 727 184	-1 669 552	-1 669 552
Résultat par action activités abandonnées	-0.07	-0.02	
Résultat par action activités cédées	-1.18	-0.05	
Résultat par action des activités poursuivies	-0.64	-0.40	
Résultat par action total	-1.89	-0.47	-0.47

(1) activité de D Distribution reclassée en activité abandonnée

SOMMAIRE DE L'ANNEXE

DES COMPTES CONSOLIDES

NOTE 1 - PRINCIPES COMPTABLES, METHODES D'EVALUATION ET MODALITES DE CONSOLIDATION	5
1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION	5
2. METHODES DE CONVERSION – IAS 21	6
3. RISQUE DE CHANGE	6
4. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES – IAS 38.....	6
5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES – IAS 16.....	6
6. CONTRATS DE LOCATION FINANCEMENT – IAS 17.....	7
7. IMMOBILISATIONS FINANCIERES.....	7
8. PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES.....	7
9. AUTRES ACTIFS NON COURANTS.....	7
10. STOCKS – IAS 2.....	7
11. CREANCES ET DETTES.....	8
12. CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	8
13. ACTIVITE ABANDONNEE-ACTIF	9
14. CAPITAUX PROPRES	9
15. TITRES D'AUTOCONTROLE – IAS 32.....	9
16. DETTES FINANCIERES	9
17. DECOUVERTS BANCAIRES.....	9
18. FOURNISSEURS.....	9
19. AUTRES DETTES.....	10
20. INDEMNITES ET PENSIONS DE RETRAITES – IAS 19.....	10
21. IMPOTS DIFFERES – IAS 12.....	10
22. ACTIVITE ABANDONNEE-PASSIF	10
23. EFFECTIFS.....	10
24. RESULTAT OPERATIONNEL.....	11
25. PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS.....	11
26. RESULTAT LIE AU DESENGAGEMENT DU SOUS-GROUPE ADVENTURE LAND.....	11
27. IMPOT SUR LES SOCIETES	12
28. RESULTAT DES ACTIVITES ABANDONNEES DE D DISTRIBUTION	13
NOTE 2 - AUTRES INFORMATIONS SIGNIFICATIVES	13

Note 1 - PRINCIPES COMPTABLES, METHODES D'EVALUATION ET MODALITES DE CONSOLIDATION

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur l'adoption des normes internationales, les comptes consolidés du Groupe JAJ au titre de l'exercice clos le 31 mars 2009 ont été établis selon les normes comptables internationales IAS (International Accounting Standards) / IFRS (International Financial Reporting Standards) édictées par l'IASB (International Accounting Standards Board) telles qu'approuvées par l'Union Européenne (UE).

Les comptes de l'exercice précédent, sont présentés sur la base de la mise en équivalence du sous-groupe Adventure Land suite au changement de méthode comptable opéré de manière rétrospective au 30 septembre 2008.

1. Principes de consolidation

Désengagement du sous-groupe Adventure Land

Le groupe JAJ a décidé le 23 mars 2009 de se désengager définitivement du capital du sous-groupe Adventure Land et a cédé pour un euro symbolique les participations détenues dans les sociétés Adventure Land, BGK, Adventure Land Plateforme et Debbie Confection (ci après le sous-groupe Adventure Land).

Pour assurer une diffusion des comptes dans des délais raisonnables le groupe JAJ a décidé de déconsolider le sous-groupe Adventure Land pour l'exercice clos le 31 mars 2009 sur la base des résultats consolidés au 30 septembre 2008 des entreprises associées. En effet, la consolidation des sociétés cédées jusqu'à leur date de cession effective (intégration du résultat intercalaire) n'aurait pas été compatible avec les délais de publication réglementaire des comptes consolidés.

Le résultat du désengagement du sous-groupe Adventure Land se traduit par une perte de 4.196.249 euros (voir note aux paragraphes 8 et 26).

Au 31 mars 2009, les comptes courants du groupe JAJ à l'égard du sous-groupe Adventure Land s'élèvent à 966.096 euros comptabilisés en actif non courant pour leur part à échéance à plus de douze mois (322.032 euros) et en actif courant pour leur part à échéance à un an au plus (644.064 euros).

Activité abandonnée - IFRS 5

La société D Distribution ayant un carnet de commandes insuffisant pour déclencher la fabrication de nouvelles collections, le management a décidé de suspendre son activité textile. Comme l'impose la norme IFRS 5, une présentation distincte des éléments relatifs à cette activité abandonnée est faite au bilan, compte de résultat et tableau de flux de trésorerie.

Ainsi, dans le bilan au 31 mars 2009, les éléments d'actif et de passif (hors quote-part des minoritaires dans les capitaux propres) de la société D Distribution ont été isolés sur une ligne spécifique. Comme le requiert la norme IFRS 5 le bilan au 31 mars 2008 n'a pas été modifié.

Le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie ont été retraités rétrospectivement afin d'isoler les activités abandonnées sur des lignes séparées.

Ainsi le compte de résultat présente le résultat lié aux activités abandonnées sur une ligne spécifique, tandis que le tableau des flux de trésorerie présente, par nature de flux, le détail entre les activités abandonnées et les activités poursuivies.

Périmètre et méthodes de consolidation

Les comptes de la filiale D Distribution sur laquelle la SA Groupe JAJ exerce, directement ou indirectement, en droit ou en fait, un contrôle exclusif sont consolidés par intégration globale. Il y a présomption de contrôle exclusif lorsque la détention directe et indirecte, est supérieure à 50 % des droits de vote.

Les créances et les dettes significatives entre les deux sociétés consolidées au 31 mars 2009 n'ont pas été éliminées en consolidation.

Le Périmètre de consolidation au 31 mars 2009 :

NOMS	Adresse du siège social	% contrôle	% d'intérêt	Méthode
GROUPE JAJ Siret : 59201315500060	40-48 rue Beaumarchais 93100 - Montreuil	100	100	IG
D.DISTRIBUTION Siret : 42302640000048	ZI des Vignes 29, rue Bernard 93008 - Bobigny	51,00	51,00	IG

2. Méthodes de conversion – IAS 21

Opérations en devises

Les créances et dettes exprimées en devises au bilan de fin de période sont converties au taux de change en vigueur à cette même date. Les produits, charges et flux sont convertis au taux en vigueur à la date de la transaction.

Les profits et pertes latents résultant de la conversion des actifs et passifs sont inscrits en résultat financier consolidé.

3. Risque de change

Au 31 mars 2009, le groupe est couvert contre les risques de change grâce à la mise en place d'opérations d'achat à terme de dollars. L'état des positions du groupe face au risque de change peut se résumer ainsi :

Bilan (actif/passif en \$) :		-2.742.067 \$
- dettes fournisseurs	- 2.457.349 \$	
- autres dettes	- 299.905 \$	
- liquidités	+ 15.187 \$	

Montant des opérations engagées d'achat à terme de dollars : 3 750 000 \$

Le différentiel de couverture, soit 1.007.933 dollars, permet de couvrir en partie les prévisions budgétaires d'achat du premier semestre du prochain exercice.

4. Immobilisations incorporelles – IAS 38

Les immobilisations incorporelles (hors activité abandonnée) regroupent un droit au bail de 100.000 euros amorti pour 16.667 euros ainsi que des concessions, brevets et licences de 171.437 euros en valeur brute amorties pour 103.951 euros.

Les brevets, licences, marques et le droit au bail sont amortis sur des périodes n'excédant pas leur durée d'utilisation.

L'amortissement des immobilisations incorporelles est constaté selon le mode linéaire, en fonction des durées de vie économiques suivantes :

- Logiciels	12 mois
- Marques et frais de concept	5 ans
- Droit au bail	9 ans

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », la valeur d'utilité des immobilisations incorporelles est testée dès l'apparition d'indices de pertes de valeur, passés en revue à chaque clôture. Aucune dépréciation complémentaire n'a été identifiée au cours de l'exercice.

5. Immobilisations corporelles – IAS 16

Les immobilisations corporelles figurent en valeur nette au bilan selon la méthode du coût amorti. Leur valeur brute correspond à leur coût historique d'acquisition ou leur coût de production.

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », la valeur d'utilité des immobilisations corporelles est testée dès l'apparition d'indices de pertes de valeur, passés en revue à chaque clôture. Aucune dépréciation complémentaire n'a été identifiée au cours de l'exercice.

Le Groupe JAJ a estimé que la valeur nette comptable de ses immobilisations correspond à leur valeur d'utilité. La règle de décomposition par composants a été appliquée et les durées d'amortissement n'ont pas été redéfinies car elles correspondent aux durées d'utilisation.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon les modes et durées suivants :

- Constructions	20 ans linéaire
- Agencements aménagements des constructions	10 ans linéaire
- Installations diverses	3 à 10 ans linéaire
- Matériel et outillages	5 à 10 ans linéaire ou dégressif
- Matériel de transport	4 à 5 ans linéaire
- Matériel et mobilier de bureau	5 à 10 ans linéaire ou dégressif

6. Contrats de location financement – IAS 17

La norme IAS 17 qualifie d'immobilisations certains contrats de location. Dans le Groupe JAJ, ce type de contrats concerne des véhicules et du matériel de bureau.

Les contrats de location transférant à JAJ les risques et avantages liés à la propriété (contrats de location financement) sont comptabilisés pour un montant brut de 113.126 euros dans les immobilisations avec inscription en contrepartie d'une dette financière.

Au 31 mars 2009, le montant cumulé des amortissements relatif à ces contrats de location s'élève à 83.675 euros.

7. Immobilisations financières

Les immobilisations financières représentent des dépôts de garantie.

8. Participations dans les entreprises associées

Les participations des entreprises associées ont été cédées le 23 mars 2009 et sorties pour leur valeur en consolidation au 30 septembre 2008, date la plus proche de la cession, pour un montant net de 1.345.556 euros représentant la dernière valeur en consolidation des titres cédés.

Sociétés	Valeur comptable des participations du sous-groupe Adventure Land	
	30/09/2008	31/03/2008
Valeur des titres à l'actif	1.475.470	4.313.576
Provision pour risque au passif	(129.914)	(141.654)
Total	1.345.556	4.171.922

Voir paragraphe 26. « Résultat lié au désengagement du sous-groupe Adventure Land »

9. Autres actifs non courants

Ce poste représente la part à plus d'un an des comptes courants à l'égard du sous-groupe Adventure Land (322.032 euros)

10. Stocks – IAS 2

Les marchandises en stock ont été évaluées à leur coût d'acquisition selon la méthode du coût moyen pondéré.

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Les frais de stockage ne sont pas pris en compte pour cette évaluation.

Les articles figurant à l'inventaire au 31 mars 2009 ont été dépréciés en tenant compte de la valeur probable de réalisation.

Les provisions sur les marchandises en stock (hors activité abandonnée) s'élèvent à 172.269 euros au 31 mars 2009, contre 205.268 euros au 31 mars 2008.

Le coût de la sous-activité est exclu de la valeur des stocks.

Les intérêts sont toujours exclus de la valorisation des stocks.

11. Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constituée en fonction du risque de non recouvrement.

Les provisions pour dépréciation des comptes clients (hors activité abandonnée) s'élèvent à 369.464 euros, contre 684.780 euros au 31 mars 2008.

Avances et acomptes versés

Les avances et acomptes versés s'élèvent à 19.249 euros.

Affacturation et Effets escomptés non échus - IAS 39

La norme IAS 39 prévoit que la décomptabilisation d'un actif financier est soumise entre autres choses au transfert des risques et avantages liés à la propriété de l'actif. Dans le cadre de ses opérations d'affacturation, le Groupe JAJ conserve la quasi-totalité des risques d'irrecouvrabilité sur les créances cédées. Il en est de même pour les effets escomptés non échus.

Les créances clients incluent 980.041 euros faisant l'objet d'une cession à un factor et 230.479 euros remis à l'escompte. Les débiteurs divers sont réduits des créances sur les factors pour 530.505 euros.

Un concours bancaire courant est constitué pour 289.166 euros représentant le financement par affacturation et 230.479 euros correspondant aux effets escomptés non échus.

Instruments financiers – IAS 39

L'évaluation et la comptabilisation des actifs et passifs financiers sont définies par la norme IAS 39 « Instruments financiers : comptabilisation et évaluation ».

La politique du Groupe est la couverture économique des risques de change par des instruments dérivés.

Conformément à la norme IAS 39 « Instruments Financiers », les dérivés sont comptabilisés à leur juste valeur au bilan. Pour être éligibles à la comptabilité de couverture, les instruments financiers doivent répondre à des critères de documentation et d'efficacité.

Le Groupe effectue périodiquement des achats à terme de devises afin de couvrir l'ensemble de ses dettes relatives aux achats importés, aux royalties et frais annexes.

Les variations de valeur des dérivés sont alors enregistrées en capitaux propres pour la partie efficace de la couverture et en résultat pour sa partie inefficace.

Au 31 mars 2009, les instruments financiers dérivés sont inclus dans le poste « Instruments financiers » à l'actif pour un montant de 57.415 euros avant effet d'IS.

La variation des instruments financiers du groupe augmente les capitaux propres pour sa valeur nette d'impôt soit 245.676 euros.

Débiteurs divers et autres actifs non courants

Ils comprennent essentiellement les comptes courants à l'égard du sous-groupe Adventure Land pour 644.064 euros, des produits à recevoir pour 41.308 euros, des avoirs fournisseurs pour 37.886 euros, et un crédit d'impôt recherche pour 359.893 euros, et une créance sur la société D Distribution pour 574.247 euros.

12. Charges constatées d'avance

Elles se montent à 205.141 euros et correspondent à de la marchandise non rentrée en stock pour 40.907 euros et des frais de collection pour 98.343 euros. Elles se composent également de frais de publicité, honoraires et frais de fonctionnement divers.

13. Activité abandonnée-actif

Ce poste représente les actifs de la société D Distribution qui a suspendu son activité textile. Ces actifs sont principalement constitués des éléments suivants (en valeur nette comptable) :

- Marchandises	110 K€
- Créances clients	144 K€
- Créances de carry-back	401 K€
- Trésorerie	124 K€
- Autres actifs	133 K€
- Total	912 K€

Tous ces éléments ont une échéance à un an au plus à l'exception de la créance de carry-back.

La société D.Distribution a fait l'objet d'un contrôle fiscal pour la période allant de 2004 à 2006. A ce titre l'administration fiscale a considéré que les redevances versées au titre de l'utilisation de la marque M.DIA devaient être intégrées au coût d'acquisition de l'immobilisation incorporelle (sans possibilité d'amortissement) et ne constituaient donc pas une charge déductible. Cette requalification, contestée par la société n'est pas provisionnée le 31 mars 2009, bien que le redressement ait été notifié au titre de l'impôt sur les sociétés pour un montant de 509.K€.

Comme indiqué précédemment la société D Distribution dispose d'une créance de carry-back de 402 K€ qui n'a pas été dépréciée dans le mesure où le management pense disposer de solides arguments dans le cadre du contentieux qui l'oppose à l'administration fiscale.

14. Capitaux propres

La variation des capitaux propres consolidés est donnée dans les tableaux annexes à la note 2.

15. Titres d'autocontrôle – IAS 32

Au 31 mars 2009, la SA Groupe JAJ détenait 336.411 actions propres achetées à un cours moyen de 4,77 euros, soit 1.605.811 euros.

Le cours moyen du mois de mars 2009 s'établissant à 0,52 euros, une provision pour dépréciation des actions propres a été comptabilisée pour 1.430.246 euros au niveau des comptes sociaux de la SA Groupe JAJ.

Conformément à la norme IAS 32.33, la valeur brute des titres a été portée en déduction des capitaux propres consolidés sur la ligne « titres d'autocontrôle », et la provision reclassée en capitaux propres.

Conformément à la norme IAS 32, aucune perte ou aucun profit ne doit être comptabilisé dans le compte de résultat au titre de la dépréciation, de la vente, de l'émission ou de l'annulation d'actions propres. Ces profits ou pertes doivent être présentés dans les états financiers comme une variation des capitaux propres consolidés.

Les mouvements sur actions propres au cours de l'exercice pour 10.941 euros et la moins value de cession pour 1502 euros expliquent la variation des capitaux propres imputable aux actions propres.

16. Dettes financières

La composition des emprunts et dettes financières est la suivante :

	A moins d'1 an	A plus d'1 an
Emprunts	224.656	182.075
Dettes financières location financement	19.371	35.000
Autres dettes financières	3.863	
Total dettes financières	247.890	217.075

17. Découverts bancaires

Ils s'établissent à 806.732 euros et s'expliquent essentiellement par le retraitement des opérations d'affacturage pour 289.166 euros et d'effets escomptés non échus pour 230.479 euros.

18. Fournisseurs

Les fournisseurs sont d'un montant de 3.638.577 euros contre 3.109.424 au 31 mars 2008.

19. Autres dettes

D'un montant de 521.899 euros, elles comprennent essentiellement des royalties et commissions pour 330.413 euros ainsi que des dettes en matière de TVA et taxes diverses pour 144.202 euros.

20. Indemnités et pensions de retraites – IAS 19

En application de la norme IAS 19, l'ensemble des avantages octroyés au personnel tels que les indemnités de départ en retraite, doivent être comptabilisés.

Les seuls engagements significatifs identifiés portent sur les indemnités de départ en retraite. Ces engagements ont été déterminés en fonction d'hypothèses démographiques (ancienneté lors du départ en retraite, espérance de vie, taux de rotation du personnel, ...) et financières (taux d'actualisation, taux d'augmentation des salaires, ...). Pour information, le taux d'actualisation retenu s'élève à 4%.

Les écarts actuariels ont été intégralement comptabilisés en résultat.

La société Groupe JAJ a partiellement externalisé auprès de la Société Générale ses engagements en matière d'avantages postérieurs à l'emploi. Ces engagements s'élèvent à 99.111 euros au 31 mars 2009, dont une fraction (66.848 euros) est couverte par les primes versées auprès de la Société Générale. La fraction non couverte (32.263 euros) a été comptabilisée en provision.

Compte tenu du caractère non significatif des engagements externalisés, aucune réconciliation de la juste valeur des actifs du régime entre l'ouverture et la clôture de l'exercice n'est réalisée.

21. Impôts différés – IAS 12

Les impôts différés sont déterminés pour chaque entité fiscale selon la méthode du report variable.

Les soldes d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société intégrée et sont présentés à l'actif du bilan ou au passif du bilan pour leur position nette par entité fiscale. Les actifs d'impôts ne sont comptabilisés que si l'entité fiscale a une assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures. Par prudence, aucun impôt différé relatif aux déficits reportables n'a été activé.

Les impôts différés passifs comptabilisés sont tous relatifs à la société groupe JAJ :

- correction impôt social sur dépréciation des actions propres	476.749 euros
- moins-values sur cession d'actions propres	12.761 euros
- variation des instruments financiers	19.063 euros
- retraitement du crédit bail.....	- 8.307 euros
- provision retraite.....	-10.754 euros
- décalage temporaire	- 7.596 euros
	<hr/>
	481.916 euros

22. Activité abandonnée-passif

Ce poste représente les passifs de la société D Distribution qui a suspendu son activité textile.

Ces passifs sont essentiellement constitués des éléments suivants :

- Dettes fournisseurs	92 K€
- Dettes fiscales et sociales	141 K€
- Dette à l'égard de la société JAJ	574 K€
- Autres dettes	72 K€
- Total	879 K€

Tous ces passifs ont une échéance inférieure à un an.

23. Effectifs

Les effectifs des sociétés consolidées sont de 45 personnes au 31.03.2009, contre 56 personnes au 31.03.2008.

24. Résultat opérationnel

Information sectorielle

L'activité des sociétés intégrées du groupe JAJ est le commerce de gros. La répartition géographique du chiffre d'affaires est la suivante :

	France	Export	Total
Vente en gros	9 500 578	6 852 223	16 352 801
Ventes détail	272 750		272 750
Transport sur ventes	7 733	5 843	13 576
Total	9 781 061	6 858 066	16 639 127

Les ventes en gros représentent l'exploitation de la marque Schott par la société JAJ.

Les ventes au détail représentent l'exploitation de la marque Schott par la société JAJ pour 196.972 euros, et la marque Elektrode pour 75.778 euros.

Achats consommés

Les achats consommés comprennent les achats et variations de stocks des matières premières, autres approvisionnements, et marchandises ainsi que les reprises de provisions relatives à ces stocks.

Charges de personnel

Les charges de personnel regroupent les rémunérations, les charges sociales et les reprises de provisions liées à cette nature de charges.

Charges externes

Elles incluent l'impact du retraitement des locations-financements (24 K€ de redevances au 31 mars 2009) et des reclassements des transferts de charges (336 K€ au 31 mars 2009).

Autres produits d'exploitation

Le crédit d'impôt recherche correspondant à 50% des dépenses d'élaboration des nouvelles collections engagées en 2008 a été comptabilisé pour la première fois cette année pour un montant de 359.893 euros.

Autres produits opérationnels

Ils sont constitués des reprises de provisions pour dépréciation des comptes clients nettes des pertes sur créances irrécouvrables.

Autres charges opérationnelles

Les autres charges opérationnelles d'un montant global de 1.132.692 euros sont principalement constituées par des royalties au titre de la licence SCHOTT pour 1.096.109.euros

25. Produits et charges financiers

Le coût de l'endettement financier brut s'élève à 198.628 euros au 31 mars 2009.

Les autres éléments financiers représentent essentiellement les effets négatifs liés au change (-696 K€ au 31 mars 2009).

26. Résultat lié au désengagement du sous-groupe Adventure Land

Le résultat du désengagement du sous-groupe Adventure Land se traduit par une perte de 4.196.249 euros qui s'explique de la manière suivante :

- quote-part du groupe dans les résultats des entreprises associées au 30 septembre 2008 pour -2.850.694 euros;
- résultat de cession consolidé au 30 septembre 2008 pour -1.345.555 euros qui est égal à la différence entre :
 - o le prix de cession des titres cédés mentionné dans le protocole d'accord pour 1 euro symbolique ;

- o et la dernière valeur en consolidation au 30 septembre 2008 (1.345.556 euros) des titres mis en équivalence cédés (tenant compte notamment des écarts d'acquisition et de leur dépréciation).

Entreprises associées	Quote-part de résultat	Valeur comptable des participations
	30/09/2008	30/09/2008
Adventure Land SA	- 2 113 180	1 109 347
AN Diffusion	- 515 500	28 940
BGK Diffusion	45 979	-166
Brodland	- 56 516	22 169
Debbie	- 9 341	-18 463
FT Distribution	763	-15 575
Infostyle	- 802	337
LJ Mailles	- 17 167	-78 277
MRG Diffusion	- 227	-3 560
Plateforme Adventure Land	- 176 435	314 677
Segura Diffusion	- 8 268	-13 873
SLB		
TOTAL	- 2 850 694	1 345 556

Il convient de noter par ailleurs que :

- au 31 mars 2008, le résultat inscrit dans le compte de résultat consolidé (-179.859 euros) correspond à la quote-part de résultat des titres du sous-groupe Adventure Land (société mise en équivalence) au titre de l'exercice.
- Conformément au protocole de cession du 23 mars 2009 relatif à la cession du sous-groupe Adventure Land, dans l'éventualité d'une cession ultérieure de titres par les acheteurs intervenant avant le 1er avril 2012, un supplément de prix est susceptible d'être obtenu par Groupe JAJ à raison de 50 % du prix de cession. Par ailleurs, dans le cas où le Groupe Adventure Land réaliserait un bénéfice en 2010, 2011 ou 2012, le protocole de cession prévoit une rétrocession de 10 % du bénéfice net consolidé du Groupe Adventure Land à Groupe JAJ. Aucun complément de prix n'a été comptabilisé au 31 mars 2009 en raison du manque de visibilité sur la mise en œuvre éventuelle de la clause de complément de prix qui dépend de facteurs dont le groupe n'a aucune maîtrise.

27. Impôt sur les sociétés

La charge d'impôt est de 111.661 euros. Elle se compose des éléments suivants :

	- 6.856
Résultat net consolidé avant impôt	K€
Taux d'impôt société mère	33.33%
Produit d'impôt théorique	-2.285 K€
Effet de cession du sous-groupe Adventure Land (incluant la quote-part de résultat jusqu'au 30 septembre 2008)	1.399 K€
Déficits fiscaux non utilisés	1.004 K€
Divers	-6 K€
Charge d'impôt comptabilisée	112 K€
- dont impôt exigible	0
- dont impôt différé	112 K€

28. Résultat des activités abandonnées de D Distribution

	31 mars 2009	31 mars 2008
Chiffres d'affaires	568 205	2 440 396
Charges opérationnelles	1 011 148	2 536 635
Résultat opérationnel	- 442 943	- 96 239
Résultat financier	- 39 992	- 34 712
Charge d'impôts	- 8 645	- 21 522
Résultat net	-491 580	-152 473
Intérêts minoritaires	- 240 874	-74 712
Part du groupe	- 250 706	-77 761

Note 2 - AUTRES INFORMATIONS SIGNIFICATIVES

Les autres informations significatives sont données dans les tableaux ci-après :

GROUPE JAJ Comptes consolidés au 31.03.2009					
Flux d'Immobilisations (activités poursuivies)					
	Montants au 31.03.2008	Augmentations	Diminutions	Reclassement en activités abandonnées	Montants au 31.03.2009
Concessions, brevets et licences	167 377	22 480	-1 300	-17 120	171 437
Droit au bail	100 000				100 000
Fonds de commerce					
Total Immobilisations Incorporelles	267 377	22 480	-1 300	-17 120	271 437
Terrains	131 119				131 119
Constructions	978 651				978 651
Installations techniques	82 941	1 868	-22 495		62 314
Installations techniques en crédit bail					
Autres immobilisations corporelles	1 619 702	27 999	-223 475	-20 027	1 404 199
Autres immobilisations corporelles en crédit bail	113 126				113 126
Immobilisations encours					
Avances et acomptes					
Total Immobilisations Corporelles	2 925 539	29 867	-245 970	-20 027	2 689 409
Titres de participation					
Créances Rattachées Particip. conso	835 360		-835 360		
Créances Rattachées Particip. Non conso					
Dépôts et cautionnements	40 581	7 296	-10 262	-762	36 853
Total Immobilisations Financières	875 941	7 296	-845 622	-762	36 853
Participation dans les entreprises associées	4 313 576		-4 313 576		
TOTAL GENERAL IMMOBILISATIONS	8 382 433	59 643	-5 406 468	-37 909	2 997 699

Flux d'amortissements sur Immobilisations (activités)

	Montants au 31.03.2008	Dotations	Reprises	Reclassement en activités abandonnées	Montants au 31.03.2009
Concessions, brevets et licences	74 629	47 742	-1 300	-17 120	103 951
Droit au bail		16 667			16 667
Total amort.sur Immo.Incorporelles	74 629	64 409	-1 300	-17 120	120 618
Constructions	578 560	35 479			614 039
Installations techniques, mat.et outil.industr.	47 593	10 444	-22 495		35 542
Installations techniques en crédit bail					
Autres immobilisations corporelles	751 911	164 665	-215 155	-19 989	681 432
Autres immobilisations corporelles en crédit bail	57 498	26 177			83 675
Total amort.sur Immo.Corporelles	1 435 562	236 765	-237 650	-19 989	1 414 688
TOTAL GENERAL AMORTISSEMENTS	1 510 191	301 174	-238 950	-37 109	1 535 306

Tableau des Provisions (activités poursuivies)

	Montants au 31.03.2008	Dotations	Reprises	Reclassement en activités abandonnées	Montants au 31.03.2009
Droit au bail					
Total provisions sur immobilisations					
Stocks de matières premières					
Stocks de produits intermédiaires et finis					
Stocks de marchandises	205 268	274 182	-205 268	-101 913	172 269
Total provisions sur stocks	205 268	274 182	-205 268	-101 913	172 269
Clients	684 780	176 665	-403 450	-88 531	369 464
Débiteurs divers					
Total Provisions sur créances	684 780	176 665	-403 450	-88 531	369 464
Créances rattachées à participation					
Total Provisions sur immo. financières					
Provisions pour risques	19 566	28 971	-19 566	-8 000	20 971
Provision pour indemnités de départ en retraite		32 263			32 263
Provision sur participations dans les entreprises associées	141 654		-141 654		
Total provisions pour risques et charges	161 220	61 234	-161 220	-8 000	53 234
TOTAL GENERAL PROVISIONS	1 051 268	512 081	-769 938	-198 444	594 967

Échéance des créances (activités poursuivies)

	Montant total	A un an au plus	A plus d'un an et moins de cinq ans
CREANCES RATT. A DES PART. CONSOLIDEES	0	0	
DEPOTS & CAUTIONNEMENTS	36 854	0	36 854
	0	0	0
AVANCES ET AC. VERSES SUR COMMANDES	19 249	19 249	0
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	2 721 840	2 453 028	268 812
	0	0	0
CREANCES SOCIALES	4 784	4 784	
DEBITEURS DIVERS	1 657 619	1 657 619	
	DEBITEURS DIVERS	1 662 403	0
	AUTRES ACTIFS NON COURANTS	322 032	0
			322 032
INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES	57 415	57 415	0
CREANCES D'IMPOTS SUR LES SOCIETES	359 893	359 893	0
IMPÔTS COURANTS (TYA principalement)	165 147	165 147	0
CHARGES CONSTATEES D'AYANCE	205 141	205 141	0

Echéance des Dettes

	Montant total	A un an au plus	A plus d'un an et moins de cinq ans
EMPRUNTS / ETABLIS. DE CREDIT	406 731	224 656	182 075
DETTES FINANCIERES DIVERSES	3 862	3 862	
DETTES FINANCIERES LOCATION FINANCEMENT	54 371	19 371	35 000
	464 964		
		247 889	
			217 075
INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES			
FOURNISSEURS	3 638 577	3 638 577	
FOURNISSEURS D'IMMOBILISATIONS			
	DETTES FOURNISSEURS	3 638 577	3 638 577
DETTES SOCIALES	471 485	471 485	
DETTES FISCALES	144 202	144 202	
DETTES DIVERSES	338 481	338 481	
AV. & ACPTES RECUS / COMMANDE	39 216	39 216	
	AUTRES DETTES	521 899	521 899
AUTRES PASSIFS COURANTS			
DETTES D'IMPÔT SUR LES SOCIETES			

Variation des Capitaux propres

	Contribution Groupe	Intérêts hors Groupe	Total
Capitaux propres 30.09.2007	11 047 435	330 731	11 378 166
Résultat de l'exercice	-1 461 091	-73 694	-1 534 785
Instruments financiers JAJ SA	202 827		202 827
Instruments financiers Adventure Land	36 618		36 618
Actions propres JAJ SA	-38 171		-38 171
Autres	-4 666		-4 666
Capitaux propres 31.03.2008	9 782 952	257 040	10 039 992
Résultat de l'exercice	-6 727 184	-240 874	-6 968 058
Instruments financiers JAJ SA	245 676		245 676
Actions propres JAJ SA	-12 443		-12 443
Autres (dont annulation des instruments financiers Adventure Land)	27 928		27 928
Capitaux propres 31.03.2009	3 316 929	16 166	3 333 095

Variation des flux de trésorerie

OPERATIONS D'EXPLOITATION	31/03/2009	31/03/2008
RESULTAT NET ACTIVITES POURSUIVIES	-2 280 229	-1 411 932
RESULTAT NET ACTIVITES CEDEES	-4 196 249	-179 859
RESULTAT NET DES ACTIVITES ABANDONNES	-250 706	-77 761
RESULTAT CONSOLIDE	-6 727 184	-1 669 552
Part des minoritaires dans le résultat des stés intégrées	-240 874	-74 712
Quote part dans resultat sociétés en équivalence	2 850 694	179 859
Dividendes reçus des sociétés en équivalence		72 369
Elim. des éléments sans incidence sur la trésorerie		0
Dérive de résultat		0
Dotations aux Amortissements et provisions	362 408	256 186
Reprises des Amortissements et provisions	-19 566	-47 366
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés		0
Plus et moins values de cession	1 339 574	38 279
Impôts différés	120 306	216 758
Subventions virées au résultat		0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	-2 314 642	-1 028 179
Variation des frais financiers		0
Variation nette exploitation	2 863 334	1 510 346
Var° de stock	1 391 288	801 956
Transferts de charges à répartir		0
Var° des Créances d'exploit°	892 539	1 597 112
Var° des Dettes d'exploit°	579 507	-888 722
Variation nette hors exploitation	219 589	-129 236
Var°des Créances hors exploitation	741 886	318 701
Var°des Dettes hors exploitation	-653 381	-260 091
Comptes de liaison		0
Charges et produits constatés d'avance	131 084	-187 846
Pertes & gains de change		0
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	3 082 923	1 381 110
Flux net de trésorerie généré par l'activité consolidée	768 281	352 931
Flux net de trésorerie généré par l'activité abandonnée	-269 083	195 256
Flux net de trésorerie généré par l'activité poursuivie	1 037 364	157 675
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		
Décaisst / acquisition immos incorporelles	-22 480	-201 990
Décaisst / acquisition immos corporelles	-29 867	-201 664
Encaisst / cession d'immos corp et incorp	14 300	0
Subventions d'investissement encaissés		0
Décaisst / acquisition immos financières	-7 296	-89 994
Encaisst / cession immos financières	8 760	108 931
Tréso.nette /acquisitions & cessions de filiales		0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (activité consolidée)	-36 583	-384 717
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (activité abandonnée)	13 998	-2 415
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (activité poursuivie)	-50 581	-382 302
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentation de capital ou apports		0
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options		0
Dividendes versés aux actionnaires de la mère		0
Dividendes versés aux minoritaires		0
Variation des autres fonds propres	-10 941	-38 171
Encaissements provenant d'emprunts		152 623
Remboursement d'emprunts	-235 025	-194 692
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (activité consolidée)	-245 966	-80 240
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (activité abandonnée)		-9
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (activité poursuivie)	-228 416	-80 231
VARIATION DE TRESORERIE CONSOLIDEE	485 732	-112 026
VARIATION DE TRESORERIE DE L'ACTIVITE ABANDONNEE	-272 635	192 832
VARIATION DE TRESORERIE DE L'ACTIVITE POURSUIVIE	758 367	-304 858
TRESORERIE A L'OUVERTURE	-921 557	-809 531
TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'ACTIVITE ABANDONNEE	123 084	7 081
TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'ACTIVITE POURSUIVIE	-558 909	-928 638
TRESORERIE A LA CLOTURE	-435 825	-921 557

Engagements et dettes garanties

	Montants
Avals, cautions et garanties	700 000
Nantissement OPCVM	200 134
Convention cadre sur opération de marché (société D Distribution)	500 000
Hypothèque	234 866
Abandon compte-courant assorti clause retour à meilleure fortune	457 347
Engagements donnés	2 092 347
Cautions	27 000
Engagements reçus	27 000
Crédits documentaires	470 331
Engagements réciproques	470 331

Engagements reçus liés à la cession des titres de participation (protocole du 23 mars 2009)

Les principaux engagements découlant du protocole de cession des titres du Groupe ADVENTURE LAND signé le 23 mars 2009 sont les suivants :

1 - Révision du prix de cession des titres

Groupe JAJ a cédé au sous-groupe ADVENTURE LAND la participation qu'il détenait dans ce sous-groupe pour 1 € symbolique. Dans l'éventualité d'une cession ultérieure de titres par les acheteurs intervenant avant le 1er avril 2012, un supplément de prix est susceptible d'être obtenu par Groupe JAJ à raison de 50 % du prix de cession .

Par ailleurs, dans le cas où le Groupe ADVENTURE LAND réaliserait un bénéfice en 2010, 2011 ou 2012, le protocole de cession prévoit une rétrocession de 10 % du bénéfice net consolidé du Groupe ADVENTURE LAND à Groupe JAJ.

2 - Garantie de remboursement des comptes-courants

Au jour de la cession des titres du sous-groupe ADVENTURE LAND, Groupe JAJ détenait une créance sur les sociétés de ce sous-groupe d'un montant de 966.097 €. Le protocole prévoit un remboursement de cette créance en 18 mensualités de 53.672 € à compter du 20 avril 2009. Pour garantir le paiement de cette créance et des intérêts y afférents, le Groupe JAJ bénéficie :

-du nantissement en deuxième rang de 100 % des parts de la SCI KALFON -29 rue Bernard- 93000 Bobigny

-du nantissement du fonds de commerce de la société ADVENTURE LAND PLATEFORME - route de Sousse 4070 M'Saken -Tunisie,

-du nantissement de 100 % des parts de la SARL AN DIFFUSION - 29, rue Bernard - 93000 Bobigny.

Droit individuel de formation -DIF

instauré par la loi n°2004-391 du 4 mai 2004.

Les salariés justifiant d'une ancienneté d'au moins une année peuvent faire valoir leur droit au DIF.

Les droits cumulés des salariés s'élèvent au 31 mars 2009 à 1 778 heures.

Informations sur les entreprises liées

	Montants
Transactions avec les entreprises associées	
Transferts de charges	13 000
Intérêts perçus sur avances en compte courant	26 902
Crénances et dettes envers les entreprises associées	
Créances rattachées à des participations	574 247

L'ensemble de ces informations concerne les relations entre les sociétés D Distribution et Groupe JAJ

ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion ci-dessous présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Directrice Administrative et Financière
Annie PASCUCIO

**RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE
DU 24 SEPTEMBRE 2009**

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Nous vous avons réunis ce jour en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle et Extraordinaire en conformité de la loi et de nos statuts pour :

- √ Vous présenter notre rapport sur la situation de la société, sur son activité et celle de ses filiales au cours de l'exercice clos le 31 mars 2009, soit du premier avril 2008 au 31 mars 2009,
- √ Vous rendre compte de notre gestion,
- √ Soumettre à votre approbation :
 - les comptes de cet exercice,
 - les comptes consolidés,
 - les propositions de votre Conseil d'Administration.

Tous les actionnaires ont été régulièrement convoqués à la présente réunion dans le respect des dispositions légales et statutaires.

La Société GUILLERET et ASSOCIES représentée par Madame Marie-José ROCHEREAU ainsi que la SOCIETE FIDUCIAIRE Paul BRUNIER représentée par Monsieur Hervé LE TOHIC, Commissaires aux Comptes Titulaires, ont été régulièrement convoqués dans les formes et délais légaux.

Lecture vous sera donnée de leurs différents rapports.

Nous vous précisons que tous les documents et renseignements prescrits par la Loi ont été tenus à la disposition des actionnaires, au siège social de la société, quinze jours au moins avant la date de la présente réunion.

Les comptes individuels de l'exercice 2008/2009 ont été préparés sur la base des règles de comptabilisation, d'évaluation des transactions selon les normes françaises et de présentation découlant des normes IFRS pour les comptes consolidés.

RAPPORT D'ACTIVITE DE LA SOCIETE « GROUPE JAJ »

I – SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE ET DE SES FILIALES PAR BRANCHE D'ACTIVITE (L. 232-1,II et L. 233-6 al.2 / R 225-102 al. 1).

♦ Pour la Société Groupe JAJ :

Le chiffre d'affaires net hors taxes, réalisé au cours de l'exercice clos le 31 mars 2009 est de 16.639.127 euros contre 16.457.400 euros au 31 mars 2008.

Nous avons atteint notre objectif en stoppant la baisse du chiffre d'affaires, malgré une conjoncture économique toujours difficile surtout à l'export.

La répartition du chiffre d'affaires entre la France et l'export s'analyse ainsi :

	Exercice 2008-2009	Exercice 2007-2008	%
Ventes en France	9 773 328€	8 833 876€	+ 10.63%
Ventes à l'export	6 852 223€	7 602 172€	- 9.86%
Prestations services en France	7 733€	8 937€	non significatif
Prestations de services à l'export	5 843€	12 415 €	non significatif

Les ventes à l'export ont baissé encore cette année de près de 10 % en contrepartie les ventes France sont en augmentation de 11 %. Les ventes à l'export qui représentaient 46.3 % de nos ventes en 2007-2008 ne représentent plus que 41.2 %.

♦ Pour ses filiales :

Pour la société « D DISTRIBUTION »

Le chiffre d'affaires net hors taxes, réalisé au cours de l'exercice clos le 31 mars 2009 est de 543.653 euros contre 2 440 396 euros au 31 mars 2008. La baisse du chiffre d'affaires s'explique par l'arrêt de la production sur l'hiver 2009. Constatant un carnet de commandes insuffisant pour déclencher la fabrication de nouvelles collections, la société a décidé d'arrêter son activité textile.

Les principaux chiffres sont les suivants :

	Exercice clos le 31 mars 2009	Exercice clos le 31 mars 2008
Chiffre d'affaires	543 653	2 440 396
Résultat brut d'exploitation	- 435 587	- 84 491
Résultat courant avant impôts	- 475 578	- 118 890
Résultat net	- 507 486	- 161 992

Précisons que le redressement fiscal notifié à la société D. Distribution de 509 K€ n'est pas provisionné dans les comptes ainsi que la créance de carry back de 402 K€, dans la mesure où la société pense disposer de solides arguments dans le cadre du contentieux qui l'oppose à l'Administration.

Pour le sous-groupe ADVENTURE LAND :

Le Conseil d'Administration a décidé, le 23 mars 2009, de rompre la relation capitalistique avec les sociétés du «Groupe ADVENTURE LAND», à savoir les sociétés «ADVENTURE LAND», «BGK», «ADVENTURE LAND PLATEFORME» et «DEBBIE CONFECTION».

La cession de notre participation s'est faite aux conditions de prix :

Partie fixe du prix : 1 euro symbolique, comptant à la signature des actes réitératifs desdites cessions.

Partie variable du prix : un complément de 50% ou de 25 % du prix de rétrocession des titres sera versé selon que les titres cédés seront directement ou indirectement rétrocédés ou non rétrocédés.

Cette cession a eu pour conséquence de générer dans les comptes individuels de la société GROUPE JAJ une perte exceptionnelle de 2.577.875 €.

II – RESULTAT DE L'EXERCICE ECOULE (L. 233-6 al. 2 / R. 225-102 al .1)

Pour la Société Groupe JAJ :

EXERCICE CLOS AU :	31-03-2009	31-03-2008
Chiffres exprimés en euros		
CHIFFRES D'AFFAIRES	16 639 127	16 457 400
Ventes de marchandises	16 625 550	16 436 048
Coût d'achat des marchandises vendues	10 434 064	9 959 761
MARGE COMMERCIALE	6 191 487	6 476 287
En % du chiffre d'affaires	37.24 %	39.40 %
Prestations de service	13 577	21 351
MARGE BRUTE GLOBALE	6 205 063	6 497 638
En % du chiffre d'affaires	37.29 %	39.48 %
Autres achats et charges externes	3 005 063	3 027 753
VALEUR AJOUTEE	3 200 000	3 469 886
En % du chiffre d'affaires	19.23 %	21.08 %
Subventions d'exploitation		1 600
Impôts et taxes	321 184	287 249
Rémunérations	2 317 850	2 012 998
Charges sociales	1 026 672	935 165
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	-465 705	236 074
En % du chiffre d'affaires	- 2.80 %	1.43 %
Reprises s/amortissements et provisions, transferts de charges	848 629	435 474
Autres produits de gestion courante	9 847	50
Dotations aux amortissements et provisions	564 127	710 987
Autres charges de gestion courante	1 479 717	975 592
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 651 072	-1 014 982
En % du chiffre d'affaires	-9.92 %	-6.17 %
Produits financiers	1 246 415	658 976
Charges financières	2 454 844	2 149 551
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	-2 859 501	-2 505 557
En % du chiffre affaires	-17.19 %	-15.22 %
Produits exceptionnels	172 195	12 965
Charges exceptionnelles	2 756 071	5 662
Résultat exceptionnel	-2 583 876	7 303
Impôt sur les bénéfices	- 59 892	-763 791
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-5 083 484	-1 734 462
En % du chiffre d'affaires	- 30.55 %	- 10.54 %

Les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2009 font ressortir une perte nette comptable de **5.083.484 €** contre, pour l'exercice précédent, une perte nette comptable de **1.734.462 €**.

Pour l'exercice 2008-2009, la marge commerciale a perdu 2.16 points essentiellement du au déstockage et aux réassorts à marge réduite de notre principale sous famille produit (les blousons).

La perte d'exploitation de 1.651.072 € est la conséquence de la baisse du taux de marge et des frais de structure en légère hausse par rapport à l'année écoulée.

La société enregistre encore cette année une perte financière nette de 1.208.429 € contre -1.490.575 € sur l'exercice précédent. Les opérations de couverture contre les risques de change s'établissant à 717.799 euros. Une dotation complémentaire pour dépréciation des actions propres de 380.301 euros a été constatée sur les 336.411 actions propres d'une valeur brute de 1.605.811 euros.

La perte exceptionnelle pour l'année 2008-2009 est de 2.583.876 euros due essentiellement à la cession de notre participation du sous-groupe ADVENTURE LAND en date du 23 mars 2009.

Au 31 mars 2009, un crédit d'impôt recherche correspondant à 50 % des dépenses d'élaboration des nouvelles collections engagées en 2008 ont été comptabilisées pour la première fois cette année pour un montant de 359.893 euros.

III – ANALYSE OBJECTIVE ET EXHAUSTIVE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES, DES RESULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIERE DE LA SOCIETE (L. 226 - 100 al. 3)

Les indicateurs financiers sont les suivants :

	2006/2007	2007/2008	2008/2009
Dettes totales / capitaux propres	48,80%	53,55%	136.11%
Dettes totales / chiffre d'affaires	24,50%	29,28%	32.03 %
Emprunts et dettes financières / capitaux propres	6,45%	12,42%	17.82%

Nous vous précisons que les capitaux propres de notre société s'élèvent à 3.915.871 € au 31 mars 2009.

A cette même date, le montant des créances clients cédées à la société de factoring est de 870.270 €.

Pour se protéger contre le risque de change et compte tenu du volume d'achat de marchandises en dollars, la société achète des devises à terme.

Au 31 mars 2009, le montant des achats à terme de devises s'élève à 3.750.000 \$ US.

IV- PROGRES REALISES – DIFFICULTES RENCONTREES PAR SECTEUR D' ACTIVITE (R. 225-102 al 1)

Le chiffre d'affaires est en légère croissance (+1,1%). Ce retour à la croissance met fin à plusieurs années de baisse consécutive.

Le retour de la croissance sur le marché français (+8%) symbolise le retour au premier plan de la marque Schott et de sa nouvelle dynamique produit, commerciale et marketing. La marque Schott est une marque qui rassure. Sa longévité et son authenticité sont de véritables atouts dans ces temps difficiles.

Dès lors, de réels gains de parts de marché au sein de nos détaillants et des grands magasins ont été réalisés et laisse présager un retour au premier plan de la marque à court terme sur le marché historique en France qui représente désormais près de 60% du CA.

Notre principal marché export, l'Angleterre, a connu de grosses difficultés.

La forte baisse du chiffre d'affaires (-8%) est due à un contexte économique très difficile sur ce marché où de nombreux clients ont réduit fortement leur budget, voire tout simplement fermé.

A cette situation économique désastreuse, s'ajoute un taux de change fortement défavorable pour l'Euro, et par conséquence, les acheteurs se sont retournés vers leurs marques locales, plus abordables.

Nos autres marchés historiques type Scandinavie et Espagne sont plus ou moins stables. Ce niveau de vente est principalement maintenu grâce aux bons référencements de la marque au sein de grands comptes locaux.

En résumé, le secteur de l'habillement homme et plus particulièrement de la jeannerie, au sein des marchés européens, connaît d'énormes difficultés avec une forte baisse de la fréquentation et de la consommation dans les magasins. Stabiliser le CA a été une priorité pour JAJ, dans un marché fortement baissier afin de conserver, sinon même d'augmenter nos parts de marché et d'être présent dès lors que la situation économique retrouvera davantage de vigueur.

V – EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION ET PERSPECTIVES D'AVENIR **(L. 232-1-II / R. 225-102 al 1)**

L'objectif de stabilisation du chiffre d'affaires sur l'exercice 2009-2010 est maintenu. Celui-ci devrait être atteint grâce à des prises d'ordre sur l'hiver en légère croissance au niveau européen.

Bien que Schott ait enregistré des résultats positifs sur la quasi-totalité des marchés européens, la forte chute du marché anglais (-40%) (du à la situation économique au Royaume-Uni et à l'effet désastreux du taux de change) a eu un effet négatif considérable sur la croissance des prises d'ordre.

Néanmoins, les très bonnes performances sur le marché français, notamment en région parisienne (+22%), accompagnées d'une forte vitalité du segment cuir, nous laisse présager un second semestre positif. Schott enregistre également de très bons indices auprès des détaillants et des grands magasins, type Galeries Lafayette, où la marque sera désormais implantée dans une vingtaine de magasins (contre 5 l'année précédente).

En Espagne, Schott conforte ses bons résultats, principalement via la chaîne Cortes Ingles.

En Allemagne, le référencement auprès de OTTO, leader européen de la VPC, commence à porter ses fruits et conforte notre implantation sur ce marché. Celui-ci devrait générer plus de 400.000€ de CA sur l'année (contre 150.000€ l'exercice écoulé).

A cela s'ajoute l'ouverture de nouveaux marchés avec lesquels nous avons signé un contrat de distribution pour le développement de la marque Schott : Pologne, République Tchèque, Slovaquie, Grèce ainsi que le référencement auprès de la chaîne de magasins AISHTI, leader de la distribution de prêt-à-porter au Moyen Orient (Liban, Jordanie, Syrie et Dubai). Le début de la saison d'hiver va permettre d'évaluer le potentiel réel de ces marchés.

L'exercice 2009-2010 devrait donc voir JAJ maintenir son chiffre d'affaires, dans un contexte particulièrement tendu pour le secteur du textile.

Cet objectif s'accompagne d'indicateurs forts sur le marché domestique français où la marque Schott redevient fortement attractive auprès de nos clients, des prospects et des consommateurs.

Une campagne de communication ambitieuse et ciblée accompagnera ce retour à la croissance sur le marché français à partir de la rentrée.

VI – ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT (L. 232-1-II)

Un crédit d'impôt recherche correspondant à 50% des dépenses d'élaboration des nouvelles collections engagées en 2008 a été comptabilisé pour la première fois cette année pour un montant de 359.893 euros.

Le montant total des salaires pour l'élaboration des nouvelles collections est de 719.785 euros en tenant compte des temps réellement passés des Stylistes, Chef de produits et Assistantes

VII- EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS POSTERIEUREMENT A LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE (L 232-1-II)

Aucun évènement important n'est à signaler postérieurement à la date de clôture de l'exercice.

I - ACHAT PAR LA SOCIETE DE SES PROPRES ACTIONS

Conformément à l'article L 225.209 du code de commerce, l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle réunie le 18 décembre 2008 a autorisé la société à l'effet d'acquérir un nombre d'actions représentant jusqu'à 10% de son capital social, aux conditions suivantes :

- prix d'achat maximum : 10 €
- prix de vente minimum : 0,50 €

Cette autorisation a été donnée pour une durée de dix huit mois.

. Mouvements au cours de l'exercice 2008-2009 :

En conformité des dispositions de l'article L 225-211 du Code de Commerce nous vous faisons part des éléments suivants :

• Nombre d'actions achetées au cours de l'exercice 2008-2009 :	14 280 actions
• Prix d'achat unitaire moyen :	0,90 €
• Nombre d'actions vendues au cours de l'exercice 2008-2009 :	310 actions
• Prix de vente unitaire moyen :	0,40 €
• Nombre d'actions propres détenues à la clôture de l'exercice 2008-2009 :	336 411 actions
• Valeur nominale des actions détenues :	1 €
• Prix de revient évalué au cours d'achat des titres détenus :	1.605.810,88 €
• Dépréciation des titres	1.430.246,39 €
• Valeur liquidative	175.564,49 €

. Motifs des achats :

- l'animation du marché secondaire ou la liquidité de l'action de la société par un prestataire de service d'investissement agissant de manière indépendante dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie reconnue par l'AMF,
- l'achat d'actions en vue de leur conservation, cession, transfert ou échange ultérieur et ce afin de favoriser ou participer à la réalisation d'opérations de croissance externe.

II - PARTICIPATIONS NOUVELLES AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE (L.233-6 al.1)

En conformité des dispositions de l'article L. 233-6 du Code de Commerce, nous vous précisons qu'au cours de l'exercice écoulé la SA GROUPE JAJ n'a pris aucune participation directe dans le capital social d'une société ayant son siège social sur le territoire Français.

Au cours de l'exercice 2008-2009, aucune participation nouvelle n'est à signaler par le biais de nos filiales ADVENTURE LAND, ADVENTURE LAND PLATEFORME et D. DISTRIBUTION.

Nous vous rappelons que nous avons rompus les liens capitalistiques avec les sociétés du Groupe ADVENTURE LAND le 23 mars 2009.

III - DISTRIBUTION DE DIVIDENDES AU TITRE DES TROIS PRECEDENTS EXERCICES (CGI art. 243 bis)

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons que la société a procédé aux distributions de dividendes suivantes au cours des trois derniers exercices sociaux :

Exercices	Dividende global	Revenu imposable
31/03/2006	Néant	Néant
31/03/2007	Néant	Néant
31/03/2008	Néant	Néant

IV - RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Il a été dressé un état financier des cinq derniers exercices sociaux, lequel a été tenu à la disposition des actionnaires, au siège social, avec tous les documents et renseignements exigés par la Loi.

V - DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT (CGI art. 223 quater)

En conformité des dispositions de l'article 223 quater du Code Général des Impôts nous vous précisons que, pour la détermination du résultat fiscal, il a été réintégré les sommes suivantes :

- au titre des amortissements excédentaires et autres amortissements non déductibles visés à l'article 39-4 du Code Général des Impôts la somme de..... 10.451 €
- au titre de la taxe sur les voitures particulières la somme de 18.906 €

VI - CONVENTIONS RELEVANT DE L'ARTICLE L. 225-38 DU CODE DE COMMERCE

1) – Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice :

En application de l'article L 225-40 du Code de Commerce, les commissaires aux comptes ont été avisés de la convention suivante entrant dans le champ d'application de l'article L.225-38 du code de commerce ayant fait l'objet d'une autorisation préalable du conseil d'administration dans sa séance du 23 mars 2009.

Administrateur concerné : Mr Franck KALFON, administrateur de la SA « GROUPE JAJ » et Président du Conseil d'administration de la SA ADVENTURE LAND.

Le Conseil d'Administration dans sa séance du 23 mars 2009,

. **a décidé** de rompre la relation capitalistique avec les sociétés du « Groupe ADVENTURE LAND », à savoir les sociétés Adventure Land, BGK, Adventure Land Plateforme et Debbie Confection,

. **a autorisé** la cession des titres que la société « GROUPE JAJ » détenait dans les sociétés du « Groupe ADVENTURE LAND », à savoir : Adventure Land, Adventure Land Plateforme, BGK, Debbie Confection, au prix fixe de un euro symbolique, et d'une partie variable correspondant à 50% ou à 25 % du prix de rétrocession des titres selon que les titres cédés seront directement ou indirectement rétrocédés ou non rétrocédés.

. **a décidé** d'accorder un échancier de paiement sur 18 mois pour le remboursement des comptes courants dont la société « GROUPE JAJ » est titulaire dans les livres des sociétés Adventure Land, Adventure Land Plateforme et An Diffusion.

2) – Conventions et engagements autorisés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice :

2.1- Avance en compte-courant à la SA Adventure Land autorisée dans la limite de 609.796 € rémunéré à 5 % l'an. Au 31 mars 2009, cette avance se montait à 549.955,45 € y compris les intérêts courus de 23.331 €. Les intérêts calculés à 5 % se sont montés à 23.331 € pour l'exercice.

2.2 - Facturation à la SA Adventure Land d'une redevance groupe d'un montant de 15.548 € TTC pour l'exercice.

2.3 – Au cours de l'exercice 2001/2002, Monsieur Maurice JABLONSKY a abandonné son compte-courant à hauteur de 457.347 € avec clause de retour à meilleure fortune. Cette clause prévoit que le remboursement de la somme de 457.347 € ne pourra devenir exigible que dans le cas d'une retour à meilleure fortune qui sera considéré comme atteint dès lors que la société Groupe JAJ, au cours de deux exercices consécutifs, aura réalisé un bénéfice net après impôts égal ou supérieur à un million d'euros. La créance devra être remboursée à partir de la clôture du deuxième exercice social faisant apparaître les seuils ci-dessus fixés ; dans ces conditions, la somme devra être remboursée sur une période n'excédant pas deux ans, sans intérêt.

2.4 – La société Groupe JAJ s'est constituée caution solidaire en garantie du remboursement des lignes de crédits qui sont accordées par la banque FORTIS, au profit de sa filiale, la SA Adventure Land, et ce, à concurrence d'un montant de 700.000 € et pour une durée d'un an expirant le 28 février 2009.

Les conventions, préalablement autorisées par le Conseil d'Administration et telles qu'elles sont énoncées dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes, sont soumises à votre approbation.

VII - INFORMATIONS RELATIVES A L'ACTIONNARIAT (L. 233-13)

Nous vous indiquons l'identité des personnes physiques ou morales connues au 31 mars 2009 dont, à notre connaissance, la participation dépasse les seuils légaux et statutaires :

Actionnaires	%
Monsieur Maurice JABLONSKY	35.86%
Monsieur Joseph JABLONSKI	9.67 %
Groupe JAJ (actions propres)	8.65 %

Les salariés ne détiennent pas de participation dans le capital social selon la définition de l'article L.225-102 du Code de Commerce.

VIII - REMUNERATION DES MANDATAIRES SOCIAUX ET LISTE DE L'ENSEMBLE DE LEURS MANDATS EXERCES AU TITRE DE L'EXERCICE 2008-2009

En conformité des dispositions de l'article 116 de la Loi 2001-420 du 15 mai 2001 sur les nouvelles régulations économiques et de l'article L. 225-102-1 du Code de Commerce, la rémunération globale des mandataires sociaux au titre de l'exercice écoulé ainsi que la liste de l'ensemble de leurs mandats vous sont données ci-dessous :

Nous vous rappelons que le Conseil d'Administration de la SA Groupe JAJ est **composé des membres suivants** :

- **Monsieur Joseph JABLONSKI**, Président du Conseil d'Administration et Directeur Général, demeurant 12, Avenue de la Belle Gabrielle - 94120 Fontenay S/Bois.
- **Madame Annie PASCUCIO**, Administrateur, demeurant 22 Rue Leroyer - 94300 Vincennes, (non renouvelée lors de l'Assemblée Générale ordinaire annuelle du 18 Décembre 2008).
- **Monsieur Bruno DAUMAN**, Administrateur, demeurant 16, rue Poirier 94160 SAINT MANDE (nommé lors de l'Assemblée Générale ordinaire annuelle du 18 Décembre 2008).
- **Monsieur Franck KALFON**, Administrateur, demeurant 2, Rue du Pont d'Hennebrock - 95350 St Brice sous Forêt, (démission le 23 mars 2009).
- **Monsieur Marcel ROBIN**, Administrateur, demeurant 11, Villa Saint Mandé - 75012 Paris.

Rémunération globale, y compris les avantages en nature, au titre de l'exercice 2008-2009 :

Groupe JAJ	ADVENTURE LAND	AN DIFFUSION
M. J. JABLONSKI Président & Directeur Général : 263 980,11 € y compris les avantages en nature	M. F. KALFON Président & Directeur Général : 85 832 € y compris les avantages en nature	M. F. KALFON Gérant : 105 750,06 €
Mme A. PASCUCIO Directeur Administratif & Financier : 144 458,70 € y compris les avantages en nature	-	-
M. B. DAUMAN Directeur Export : 66 892,53 € y compris les avantages en nature		
M. M. ROBIN Jetons de présence : 20 000 €	-	-

Nous vous rappelons que Monsieur Joseph JABLONSKI a fait valoir ses droits à la retraite à compter du premier avril 2009 (conseil d'administration du 2 mars 2009).

Nous précisons que toutes les rémunérations ci-dessus sont fixes.

Mandats sociaux exercés :

Monsieur Joseph JABLONSKI :

- ~ Président du Conseil d'Administration et Directeur Général de la société GROUPE JAJ,
- ~ Gérant de la Société Civile d'Investissements JABLONSKI.

Madame Annie PASCUCCIO :

- ~ Administrateur de la société Groupe JAJ.

Monsieur Bruno DAUMAN :

- ~ Administrateur de la société Groupe JAJ.

Monsieur Marcel ROBIN :

- ~ Administrateur de la société Groupe JAJ.

Monsieur Franck KALFON

- ~ Administrateur de la société Groupe JAJ,
- ~ Président du Conseil d'Administration et Directeur Général de la société ADVENTURE LAND,
- ~ Président du Conseil d'Administration et Directeur Général de la société BGK DIFFUSION,
- ~ Gérant de la SARL A.N. DIFFUSION,
- ~ Gérant de la SARL S.E.G. DIFFUSION,
- ~ Gérant de la SARL MRG DIFFUSION,
- ~ Gérant de la SARL FT DISTRIBUTION,
- ~ Gérant de la société S.L.B. Société Logistique Bobigny,
- ~ Gérant de la SCI du 91 Bd Pasteur,
- ~ Gérant de la SCI KALFON,
- ~ Gérant de la SARL KALFON INVEST,

IX - LES MODALITES D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE (article R.225-102 al.1 du Code de Commerce)

Le conseil d'administration a opté pour le cumul des fonctions de Président et de Directeur Général. dans sa séance du 18 Décembre 2008 et a reconduit dans ses fonctions Monsieur Joseph JABLONSKI pour une durée de six années expirant à l'issue de l'assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2014.

Au 1^{er} avril 2009 Bruno DAUMAN a été nommé Directeur Général Délégué pour la durée des fonctions du Directeur Général.

X- RISQUES ET INCERTITUDES -UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS - GESTION DES RISQUES FINANCIERS (article L.225-100 al. 4,5,6 du code de commerce)

La société se couvre contre les risques de change en mettant en place des achats à terme de devises.

Un contrat d'assurance crédit (SFAC EULER) couvre l'ensemble de nos créances clients.

XI- ELEMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE (L. 225-100-3)

Aucune mesure n'a été prise pouvant avoir une incidence en cas d'offre publique.

XII- INFORMATIONS EN MATIERE SOCIALE

En conformité des dispositions de l'article L.225-102-1 et de son Décret d'application du 20 février 2002, nous vous communiquons ci-après les informations en matière sociale :

1 - Effectifs

Au 31 mars 2009, l'effectif total de l'entreprise était de 44 salariés.

Il a été procédé à 1 embauche en CDD, 4 embauches en CDI.

Il a été réalisé 568 heures supplémentaires.

Il a été procédé à 1 licenciement pour d'autre motif qu'économique, 1 licenciement pour motif économique, 1 départ en retraite volontaire. L'entreprise n'a mené aucun plan social.

2 - Organisation du temps de travail

Au 31 mars 2009, 40 salariés étaient employés à temps plein, 2 salariés à mi-temps, 1 salariée à mi-temps pour invalidité et 1 salarié à 35 %.

27 cadres et salariés étaient à 36.50 heures de travail, 10 salariés à 35 heures de travail, 3 salariés à 38 heures de travail et 3 salariés à 17 h 50 de travail, 1 salarié à 10 heures.

3 - Rémunérations

Au 31 mars 2009, la masse salariale annuelle est de 2 317 850 euros avec 1 026 672 euros de charges sociales contre 2.012 998 euros avec 935 165 euros de charges sociales au 31 mars 2008.

Il n'y a pas de système d'intéressement et le nombre de salariés présents ne permet pas le versement de participation.

4 - Relations professionnelles et accords collectifs

Il n'y a pas de comité d'entreprise et il n'y a aucun délégué du personnel (élection du 25 novembre 2005 et 13 décembre 2005).

5 - Conditions d'hygiène et de sécurité

Il y a eu 4 accidents du travail au cours de l'année 2008-2009.

6 - Formation

1.60 % de la masse salariale a été consacré à la formation professionnelle.

7 - Emploi et insertion des travailleurs handicapés

L'entreprise n'emploie pas de travailleurs handicapés.

8 - Œuvres sociales

Il n'y a pas de comité d'entreprise donc aucun budget.

XIII- INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

Notre activité ne génère aucune conséquence dommageable pouvant rejallir sur les sources d'énergie ou sur notre environnement. Aucune information particulière n'est donc à signaler.

**PROPOSITIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE
DANS LES CONDITIONS DE QUORUM DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**

I – APPROBATION DES COMPTES DE LA SA GROUPE JAJ

Conformément à la loi, nous soumettons à votre approbation :

- le rapport de gestion du Conseil d'Administration,
- celui des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2009,
- les comptes, le bilan, et l'annexe dudit exercice, tels qu'ils sont présentés.

Nous vous demandons, en conséquence, d'approuver les opérations traduites par ces comptes et résumées dans ces rapports et de donner quitus de leur mandat aux Administrateurs au titre de l'exercice

II - PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons d'affecter la perte nette comptable de l'exercice clos le 31 mars 2009, soit la somme de 5.083.484,46 € de la façon suivante :

- A concurrence de la somme de 4.720.355,61 €
En diminution du poste «AUTRES RESERVES» qui figure
Au passif du bilan pour un montant de 4.720.355,61 €,
- Et le solde, soit la somme de 363.128,85 €
Au débit du poste « REPORT à NOUVEAU » à ouvrir
au passif du bilan.

Si vous approuvez cette proposition, au prochain bilan le poste «AUTRES RESERVES» serait ainsi soldé et le poste «REPORT A NOUVEAU» serait débiteur de 363.128,85 €.

III – DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons que la société a procédé aux distributions de dividendes suivantes au cours des trois derniers exercices sociaux :

Exercices	Dividende global	Revenu imposable
31/03/2006	Néant	Néant
31/03/2007	Néant	Néant
31/03/2008	Néant	Néant

IV- CONVENTIONS REGLEMENTEES

Nous vous proposons d'approuver chacune des conventions réglementées visées à l'article L. 225-38 du Code de Commerce contenue dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes.

V- ALLOCATION DE JETONS DE PRESENCE A L'ENSEMBLE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nous vous proposons d'allouer, à titre de jetons de présence, la somme de 20.000 € aux membres du Conseil d'Administration en exercice pendant la période du 1^{er} avril 2008 au 31 mars 2009

VI- SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Aucun des mandats des administrateurs en fonction n'arrive à échéance sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2009.

Monsieur Franck KALFON ayant fait part de sa démission aux fonctions d'administrateur de la société par lettre du 23 mars 2009, à compter de cette même date, vous voudrez bien en prendre acte et adopter la résolution que nous soumettons à votre suffrage à l'effet de donner tous pouvoirs au Président du conseil d'administration pour effectuer les formalités de publicité légales à ce titre.

VII- SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Aucun des mandats des commissaires aux comptes titulaires et suppléants n'arrivent à échéance sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2009.

VIII- PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS

Nous n'avons pas souhaité cette année reconduire l'autorisation portant sur le programme de rachat d'actions dans les conditions de l'article L.225-209 et suivants du Code de Commerce.

PROPOSITIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE DANS LES CONDITIONS DE QUORUM DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

Par application de l'article L. 225-210 al.3 du code de commerce, nous vous indiquons que la société doit disposer de réserves, autres que la «réserve légale», d'un montant au moins égal à la valeur de l'ensemble des actions qu'elle possède.

Les pertes sociales de l'exercice sont venues amputer les réserves indisponibles, et la détention par la société de ses propres actions est devenue de ce fait, irrégulière. C'est pourquoi nous vous avons réunis en assemblée générale extraordinaire à l'effet de réduire le capital social à concurrence du montant des actions auto détenues.

En conséquence, nous vous proposons de réduire le capital de 329.061 € par annulation des 329.061 actions auto détenues de 1 € de valeur nominale, ce qui ramènerait le capital social de 3.890.000 € à 3.560.939 €.

La différence entre le prix de revient de 1.546.766,25 €, et la valeur nominale des titres annulés de 329.061 €, soit 1.217.705,25 € sera portée au débit du compte «REPORT à NOUVEAU» qui sera ainsi porté à – 1.580.834,10 €.

Dans l'hypothèse où vous décideriez la réduction du capital social, le dépôt du procès-verbal de votre assemblée générale au greffe du tribunal de commerce de Bobigny fera courir un délai de 20 jours au cours duquel les créanciers sociaux antérieurs à ce dépôt pourront faire opposition à cette opération.

Aussi, nous vous proposons de décider la réduction du capital sous les conditions suspensives de l'absence de tout opposition dans les délais légaux.

Nous vous demanderons de décider la réalisation de cette opération et de conférer tous les pouvoirs à votre Conseil d'administration aux fins de la mener à bien, et de procéder à la modification corrélative des statuts. Vos Commissaires aux Comptes, préalablement informés vont maintenant vous donner lecture de leur rapport spécial établi conformément aux dispositions des articles L. 225-204 et R. 225-150 du Code de commerce.

*
* *

Mesdames, Messieurs, Chers actionnaires,

Le projet des résolutions que nous soumettons à votre approbation reprend les principaux points de notre rapport et nous espérons qu'il recevra votre approbation.

Sont annexés au présent rapport :

- l'organigramme du groupe,
- le rapport de gestion du groupe « JAJ »,
- le tableau des résultats des cinq derniers exercices,
- le tableau des délégations en cours de validité dans le domaine des augmentations de capital,
- le rapport spécial établi par le Président du Conseil d'Administration conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du code de commerce.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

I – PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU COURS DE L'EXERCICE 2008-2009

<i>Dénomination sociale</i>	<i>Siège social</i>	<i>% de contrôle</i>	<i>% d'intérêt</i>
SA GROUPE JAJ 59201315500060	40-48 rue Beaumarchais 93 100 Montreuil sous Bois	consolidante	100
SARL D DISTRIBUTION 42302640000048	ZI Des Vignes 29 rue Bernard 93 000 Bobigny	51,00	51,00

II – PRINCIPES DE CONSOLIDATION

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur l'adoption des normes internationales, les comptes consolidés du Groupe JAJ au titre de l'exercice clos le 31 mars 2009 ont été établis selon les normes compatibles internationales IAS (International Accounting Standards)/IFRS (International Financial Reporting Standards) édictées par l'IASB (International Accounting Standards Board) telles qu'approuvées par l'Union Européenne (UE).

Les comptes de l'exercice sont présentés sur la base de la mise en équivalence du sous-groupe Adventure Land, suite au changement de méthode comptable opéré de manière rétrospective au 30 septembre 2008.

Désengagement du sous groupe « ADVENTURE LAND »

Le 23 mars 2009, le « Groupe JAJ » s'est désengagé définitivement du capital du sous-groupe Adventure Land et a cédé pour un euro symbolique, les participations détenues dans les sociétés Adventure Land, BGK, Adventure Land Plateforme et Debbie Confection.

Pour assurer une diffusion des comptes dans des délais raisonnables, le « Groupe JAJ » a décidé de déconsolider le sous-groupe « ADVENTURE LAND » pour l'exercice clos le 31 mars 2009 sur la base des résultats consolidés au 30 septembre 2008 des entreprises associées. En effet, la consolidation des sociétés cédées jusqu'à leur date de cession effective (intégration du résultat intercalaire) n'aurait pas été compatible avec les délais de publication réglementaire des comptes consolidés.

Le résultat du désengagement du sous-groupe Adventure Land se traduit par une perte de 4 196 249 euros.

Au 31 mars 2009, les comptes courants du Groupe JAJ à l'égard du sous-groupe Adventure Land s'élèvent à 966.096 euros comptabilisés en actif non courant pour leur part à échéance à plus de douze mois (322.032 euros) et en actif courant pour leur part à échéance à un an au plus (644.064 euros).

Activité abandonnée

La société D. Distribution ayant un carnet de commandes insuffisant pour déclencher la fabrication de nouvelles collections, le management a décidé de suspendre son activité textile. Comme l'impose la norme IFRS 5, une présentation distincte des éléments relatifs à cette activité abandonnée est faite au bilan, compte de résultat et tableau de flux de trésorerie.

Ainsi, dans le bilan au 31 mars 2009, les éléments d'actif et de passif (hors quote-part des minoritaires dans les capitaux propres) de la société D Distribution ont été isolés sur une ligne spécifique. Comme le requiert la norme IFRS 5, le bilan au 31 mars 2008 n'a pas été modifié.

Le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie ont été retraités rétrospectivement afin d'isoler les activités abandonnées sur des lignes séparées.

Ainsi le compte de résultat présente le résultat lié aux activités abandonnées sur une ligne spécifique, tandis que le tableau des flux de trésorerie présente, par nature de flux, le détail entre les activités abandonnées et les activités poursuivies.

Les comptes de la filiale « D. DISTRIBUTION » sur laquelle la SA « Groupe JAJ » exerce directement ou indirectement, en droit ou en fait, un contrôle exclusif sont consolidés par intégration globale. Il y a présomption de contrôle exclusif lorsque la détention directe et indirecte est supérieure à 50 % des droits de vote.

Les créances et les dettes entre les deux sociétés consolidées au 31 mars 2009 n'ont pas été éliminées en consolidation.

III - ELEMENTS CONSTITUTIFS ET COMPARATIFS DU RESULTAT NET

Le chiffre d'affaires net consolidé de l'exercice écoulé s'élève à 16.639.128 € contre 16.457.400 € au 31 mars 2008, soit une augmentation de 1,10 %, et correspondant uniquement à la société Groupe JAJ (l'activité de D. Distribution étant reclassée en activité abandonnée).

Les autres données financières comparatives des comptes consolidés sont les suivantes :

	Exercice clos le 31 mars 2009	Exercice clos le 31 mars 2008
Résultat opérationnel courant :	- 222 696	-124 931
Résultat opérationnel :	- 1 347 810	- 993 873
Résultat financier :	- 820 758	- 969 883
Résultat lié au désengagement du sous-groupe ADVENTURE LAND	- 4 196 249	- 179 859
Charges d'impôts	111 661	- 551 824
Résultat activités abandonnées (D. Distribution)	- 491 580	- 152 473
Résultat net	- 6 968 058	- 1 744 264
Résultat net part du groupe	- 6 727 184	- 1 669 552

Le bilan consolidé du Groupe au 31 mars 2009 se présente ainsi :

○ Actifs non courants	1.784.426 €
○ Actifs courants	7.954.484 €
○ Actifs – activité abandonnée	912.036 €
○ Capitaux propres part du groupe	3.316.929 €
○ Intérêts minoritaires	16.166 €
○ Passifs non courants	752.224 €
○ Passifs courants	5.686.583 €
○ Passifs – activité abandonnée	879.044 €

Endettement du groupe

	2008/2009	2007/2008
Dettes totales/capitaux propres	220 %	78 %
Dettes totales/chiffre d'affaires	44 %	47 %
Emprunts et dettes financières/ capitaux propres	38 %	26 %

Au 31 mars 2009, le montant des créances clients cédées à des sociétés de factoring s'élève à 980.041 €.

Pour se protéger contre le risque de change et compte tenu du volume d'achat de marchandises en dollars, le groupe achète des devises à terme.

Au 31 mars 2009, le montant des achats à terme de devises s'élève à 3.750.000 \$ US.

IV – SITUATION DE L'ACTIVITE DE L'ENSEMBLE CONSTITUE PAR LES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION - (L. 233-26)

Le chiffre d'affaires net hors taxes, réalisé au cours de l'exercice clos le 31 mars 2009 est de 16.639.128 euros contre 16.457.400 euros au 31 mars 2008, soit en augmentation de 1.10%, et correspond uniquement à la société GROUPE JAJ (l'activité de D.DISTRIBUTION étant reclassé en activité abandonnée).

Le résultat opérationnel de l'exercice est de - 1.347.810 euros contre - 993.873 euros au 31 mars 2008.

Le résultat lié au désengagement du sous-groupe Adventure Land se traduit par une perte de 4.196.249 euros et s'explique de la manière suivante :

- | | |
|--|---------------|
| ▪ Quote-part du groupe dans les résultats des entreprises associées au 30 septembre 2008 | - 2.850.694 € |
| ▪ Résultat de cession consolidé | - 1.345.555 € |

Le résultat de l'activité abandonnée (D.DISTRIBUTION) se traduit par une perte de 491.580 euros contre -152.473 euros sur l'exercice 2007-2008.

Le résultat net est impacté par le désengagement du sous-groupe Adventure Land et l'activité abandonnée de D.DISTRIBUTION et laisse apparaître une perte de 6.968.058 euros au 31 mars 2009 contre une perte de 1.744.264 euros sur l'exercice clos le 31 mars 2008.

V - EVOLUTION PREVISIBLE (L. 233-26)

La société D DISTRIBUTION ayant un carnet de commandes insuffisant pour déclencher la fabrication de nouvelles collections, le management a décidé de suspendre son activité textile.

L'activité de la SA Groupe JAJ devrait se redresser compte tenu de l'ouverture de nouveaux marchés à l'exportation et de son affirmation sur le marché français.

VI – ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT (L 233-26)

Un crédit d'impôt recherche correspondant à 50% des dépenses d'élaboration des nouvelles collections engagées en 2008 a été comptabilisé pour la première fois cette année pour un montant de 359 893 euros.

Le montant total des salaires pour l'élaboration des nouvelles collections est de 719 785 euros en tenant compte des temps réellement passés des Stylistes, Chef de produits et Assistantes.

PROPOSITIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE DANS LES CONDITIONS DE QUORUM DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

- APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JAJ

Conformément à la loi, nous soumettons à votre approbation :

- le rapport du Conseil d'Administration sur les comptes consolidés,
- celui des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 mars 2009,
- le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et l'annexe, tels qu'ils sont présentés.

Nous vous demandons, en conséquence, d'approuver les opérations traduites par ces comptes et résumées dans ces rapports et de donner quitus aux Administrateurs de leur gestion pour l'exercice écoulé.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE LA SOCIETE
AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

I - CAPITAL EN FIN D'EXERCICE	2008-2009	2007-2008	2006-2007	2005-2006	2004-2005
a) Capital social	3 890 000	3 890 000	3 890 000	3 890 000	3 890 000
b) Nombre des actions ordinaires	3 890 000	3 890 000	3 890 000	3 890 000	3 890 000
c) Nombre des actions à dividende prioritaire existantes (sans droit de vote)					
d) Nombre maximal d'actions futures à créer - par conversion d'obligations - par exercice de droits de souscription					
II - OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE	2008-2009	2007-2008	2006-2007	2005-2006	2004-2005
a) Chiffre d'affaires hors taxes	16 639 127	16 457 400	21 393 012	22 116 976	23 489 109
b) Résultats avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-5 189 696	-1 390 627	-3 799 069	1 951 097	1 011 734
c) Impôts sur les bénéfices	-359 893	-763 791	403 898	484 715	382 469
d) Participation des salariés due au titre de l'exercice	0	0	0	0	0
e) Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements	-5 083 484	-1 734 462	-3 349 022	749 674	945 260
f) Résultat distribué	0	0	0	0	389 000
III - RESULTATS PAR ACTION	2008-2009	2007-2008	2006-2007	2005-2006	2004-2005
a) Résultat après impôts, participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provisions	-1.24	-0.16	-1.08	0.38	0.16
b) Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-1.31	-0.45	-0.86	0.19	0.24
c) Dividende attribué à chaque action (net)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.10
IV - PERSONNEL	2008-2009	2007-2008	2006-2007	2005-2006	2004-2005
a) Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	44	45	44	48	45
b) Montant de la masse salariale de l'exercice	2 317 850	2 012 998	304 852	2 233 334	2 035 117
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice	1 026 672	935 165	91 507	1 051 133	953 753

GOVERNEMENT D'ENTREPRISE ET CONTROLE INTERNE

Rapport du Président du Conseil d'administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil et les procédures de contrôle interne en application de la Loi de Sécurité Financière dans le cadre de la préparation des comptes de l'exercice 2008/2009

(Article L 225-37 du Code de commerce)

Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 24 septembre 2009

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du code de commerce et des recommandations émises par l'Autorité des Marchés Financiers, le présent rapport s'attache à rendre compte, dans le cadre de la préparation des comptes de l'exercice 2008/2009, des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration, des pouvoirs confiés au Directeur Général par le Conseil d'Administration, des principes et règles arrêtés pour déterminer les rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux, ainsi que des procédures de contrôle interne mises en place par la société « GROUPE JAJ ».

Le présent rapport a été soumis au conseil d'administration le 29 juillet 2009.

I - ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

La société est administrée par un conseil d'administration. Elle n'a pas opté pour la dissociation des fonctions de Président du conseil et de Directeur Général. La société se conforme au régime de gouvernement d'entreprise en vigueur en conformité des dispositions du code de commerce applicables aux sociétés anonymes et tient compte des préconisations des rapports Viénot et Bouton reprises dans le rapport consolidé AFEP-MEDEF d'octobre 2003.

Composition du Conseil :

Nous vous rappelons que votre Conseil d'Administration est composé de TROIS (3) membres, après le 31 mars 2009 :

- Monsieur Joseph JABLONSKI, administrateur et Président du Conseil d'administration,
- Monsieur Bruno DAUMAN, administrateur (Directeur Général Délégué à compter du 1^{er} avril 2009),
- Monsieur Marcel ROBIN, administrateur.

La liste des administrateurs de la Société incluant les fonctions exercées dans d'autres sociétés est ci-annexée.

Le conseil d'administration n'a pas institué de comités.

Commentaires sur la composition du Conseil d'Administration :

Présidence du Conseil d'administration

Les statuts de la société prévoient que le Président du Conseil d'administration pourra cumuler ses fonctions avec celles de Directeur Général de la société, selon décision du conseil. En application de l'article 20 des statuts, le conseil d'administration a décidé, lors de sa réunion du 18 décembre 2008 de ne pas procéder à la dissociation des fonctions entre la Présidence du Conseil d'Administration et la Direction Générale, en considérant que la structure moniste était mieux adaptée aux circonstances du moment.

Démission d'un mandat d'administrateur.

Nous vous indiquons que Monsieur Franck KALFON a démissionné de ses fonctions d'administrateur par lettre du 23 mars 2009 à compter dudit jour et nous vous demandons de bien vouloir en prendre acte lors de notre assemblée générale.

Nomination d'un directeur Général Délégué

Lors de notre conseil d'administration du premier avril 2009, Monsieur Bruno DAUMAN, administrateur, a été nommé directeur Général Délégué à compter de cette même date.

Absence de condamnations pour fraude, d'association à une faillite ou d'incrimination et/ou sanction publique officielle

A la connaissance de la société « GROUPE JAJ », et au jour de l'établissement du présent rapport,

- aucune condamnation pour fraude n'a été prononcée au cours des cinq dernières années à l'encontre de l'un des membres du Conseil d'Administration ;
- aucun des membres du conseil d'administration n'a été associé au cours des cinq dernières années à une faillite, mise sous séquestre ou liquidation en tant que membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance ou en tant que Directeur Général ;
- aucune incrimination et/ou sanction publique officielle n'a été prononcée à l'encontre de l'un des membres du Conseil d'administration de la société par des autorités statutaires ou réglementaires ;
- aucun administrateur n'a été empêché, par un tribunal, d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur.

Contrats de Services

Aucun membre du conseil d'administration n'est lié par un contrat de services avec la société « GROUPE JAJ » ou l'une de ses filiales et prévoyant l'octroi d'avantages au terme d'un tel contrat.

Rôle et fonctionnement du Conseil d'Administration

Le fonctionnement du Conseil d'administration est déterminé par les dispositions légales et réglementaires, et par les statuts. La société « GROUPE JAJ » souscrit et s'attache à respecter les principes de Gouvernement d'Entreprise en vigueur en France et tels qu'ils résultent du rapport Consolidé AFEP-MEDEF d'octobre 2003.

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la société, se prononce sur l'ensemble des décisions relatives aux grandes orientations stratégiques, économiques, sociales et financières de la société et veille à leur mise en œuvre.

Il se saisit de toute question intéressant la bonne marche des affaires de la société et en assure le suivi et le contrôle ; à cette fin, il procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

Il désigne les mandataires sociaux chargés de diriger la société.

Il définit la politique de rémunération de la Direction Générale.

Il répartit les jetons de présence dont le montant global est voté par l'assemblée.

Il s'assure de la qualité de l'information fournie aux actionnaires ainsi qu'aux marchés.

Il arrête le rapport du Président sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil ainsi que sur les procédures de contrôle interne mises en place par la société.

Il arrête les comptes annuels et semestriels et prépare l'Assemblée Générale.

Fréquence des réunions et décisions adoptées :

L'article 17 « REUNIONS DU CONSEIL » des statuts prévoit que le Conseil se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige.

Ainsi, au cours de l'exercice écoulé, notre Conseil d'Administration s'est réuni 9 fois.

L'agenda des réunions du Conseil a été le suivant :

- ~ *Séance du 01 avril 2008* : Révision des appointements du Président Directeur Général,
- ~ *Séance du 16 juillet 2008* : Examen et arrêté des comptes annuels de l'exercice clos le 31 mars 2008 – Etablissement des comptes de gestion prévisionnels – Proposition de renouvellement et nomination d'administrateurs – Proposition de renouvellement d'un commissaire aux comptes titulaire et nomination d'un commissaire aux comptes suppléant – Proposition de jetons de présence – Pouvoirs donnés au Président du conseil d'administration de prolonger de trois mois le délai de tenue de l'Assemblée générale.
- ~ *Séance du 02 octobre 2008* : Révision de l'appointement du Président Directeur Général,
- ~ *Séance du 5 novembre 2008* : Examen et arrêté des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 mars 2008 – Etablissement des rapports de gestion de la société, d'activité du groupe et du Président sur le gouvernement d'entreprise et contrôle interne - Préparation et convocation de l'Assemblée Générale des actionnaires,
- ~ *Séance du 18 Décembre 2008* : Décision cumul des fonctions du Président du conseil d'administration et du Directeur Général- Renouvellement du mandat du Président et du Directeur Général,
- ~ *Séance du 31 Décembre 2008* : Répartition des jetons de présence - Conditions de mise en œuvre du programme de rachat d'actions,
- ~ *Séance du 2 mars 2009* : *Départ* en retraite du Président Directeur Général à compter du premier avril 2009 – Continuation de ses fonctions sans rémunération – Attribution d'une prime de départ.
- ~ *Séance du 9 mars 2009* : Révision du compte de résultat prévisionnel 2008/2009 – Situation de l'actif réalisable et du passif exigible au 30.09.2008 - Examen et arrêté des comptes semestriels au 30.09.2008 et des comptes intermédiaires consolidés, établissement du rapport d'activité du groupe consolidé pour la période du 01.04.2008 au 30.09.2008,
- ~ *Séance du 23 mars 2009* : Décision de rompre les liens capitalistiques entre la société « GROUPE JAJ » et les sociétés du Groupe « ADVENTURE LAND », - Autorisation de la cession de ce groupe au prix fixe de 1 € plus partie variable – Décision d'accorder aux sociétés de ce groupe un échéancier de remboursement des comptes courants sur 18 mois.-Pouvoirs à conférer au Président pour la mise en œuvre des actes d'exécution prévus au protocole,

Convocations des administrateurs

Conformément à l'article 17 « REUNIONS DU CONSEIL » des statuts les administrateurs ont été convoqués dans le respect des dispositions légales par lettre simple ou télécopie.

Conformément à l'article L 225-238 du Code de commerce, les Commissaires aux comptes ont été convoqués aux réunions du Conseil qui ont examiné et arrêté les comptes intermédiaires (comptes semestriels) ainsi que les comptes annuels.

Information des administrateurs

Tous les documents et informations nécessaires à la mission des administrateurs leur ont été communiqués dans le respect des dispositions légales.

Tenue des réunions

Les réunions du Conseil d'administration se déroulent au siège social de la société.

Procès-verbaux des réunions

Les procès-verbaux des réunions du Conseil d'administration sont établis à l'issue de chaque réunion et communiqués sans délai à tous les administrateurs.

II – LIMITATION DES POUVOIRS DU PRESIDENT ET DU DIRECTEUR GENERAL

Nous vous précisons qu'aucune limitation n'a été apportée aux pouvoirs de Monsieur Joseph JABLONSKI, votre Président et Directeur Général ni à celui de son Directeur Général Délégué.

III – CONFLITS D'INTERETS

A la connaissance de la Société « GROUPE JAJ » et au jour de l'établissement du présent rapport, aucun conflit d'intérêt n'est identifié entre les devoirs de chacun des membres du conseil d'administration et de la Direction générale à l'égard de la société en leur qualité de mandataire social et leurs intérêts privés ou autres devoirs.

IV – REMUNERATIONS ET AVANTAGES

Au titre de l'exercice 2008/2009, le montant global des jetons de présence versés aux membres du conseil d'Administration a été de 20 000 euros. La rémunération de l'administrateur tient compte de sa participation effective aux travaux du conseil

Montant des rémunérations des mandataires sociaux versées par le groupe au titre de l'exercice 2008/2009 :

	Rémunération brute fixe versée	Jetons de présence	Avantages en nature perçus	Rémunération totale perçue
Président Directeur Général Monsieur Joseph JABLONSKI	260.431,80 € dont 37.332,90 € d'indemnité de départ volontaire en retraite		Repas : 1.023,00€ Voiture : 2.525,31€	263.980,11 €
Administrateurs : Monsieur Bruno DAUMAN (Nommé par AG du 18/12/2008)	66.000,00 €		Voiture : 892,53 €	66.892,53 €
Monsieur Franck KALFON (Démission le 23/03/2009)	183.002,06 €		Voiture : 8.580,00 €	191.582,06 €
Madame Annie PASCUCCHIO (non renouvelée à l'AG du 18/12/2008)	140.359,20 €		Repas : 511,50€ Voiture : 3.588,00 €	144.458,70 €
Monsieur Marcel ROBIN		20.000 €		

Rémunérations des mandataires sociaux

Le conseil d'administration arrête les règles de détermination des rémunérations des mandataires sociaux. Ils ne perçoivent pas de part variable.

Il n'existe ni parachutes dorés ni retraites chapeaux.

Les avantages en nature sont déterminés sur la base du barème de l'administration fiscale.

Schémas d'intéressement et de participation

Il n'y a ni contrats d'intéressement ni de participation.

V – INFORMATIONS PREVUES PAR L'ARTICLE L. 225-100-3 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous précisons que le rapport de gestion fait mention des informations prévues par l'article L. 225-100-3 du code de commerce relatives aux éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique.

VI – PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE

Nous vous rappelons que notre Société a mis au point des procédures de contrôle interne. Ces procédures reposent sur l'ensemble des contrôles mis en œuvre par la Direction Générale en vue d'assurer, dans la mesure du possible, une gestion rigoureuse et efficace de la société et d'élaborer les informations données aux actionnaires sur la situation financière et les comptes.

Le contrôle interne mis en œuvre repose sur l'organisation et les méthodologies suivantes :

1 Objectif du contrôle interne

L'objectif du contrôle interne est d'assurer la qualité et la fiabilité de la production des comptes dans les buts suivants :

- ◆ prévenir les erreurs et les fraudes,
- ◆ protéger l'intégrité des biens et des ressources de l'entreprise,
- ◆ gérer rationnellement les moyens de l'entreprise,
- ◆ assurer un enregistrement comptable correct de toutes les opérations nécessaires, en conformité avec les lois et réglementations en vigueur.

Le bon fonctionnement d'un système de contrôle interne permet de réduire les risques d'erreur ou de malversation, il ne peut cependant conduire à les éliminer complètement.

2 Organisation du contrôle interne

Le contrôle interne de la société n'est pas formalisé, mais il est effectif et s'est affiné au cours des années. Il répond essentiellement aux conditions suivantes :

- ◆ séparation des fonctions
- ◆ exhaustivité
- ◆ réalité
- ◆ évaluation correcte
- ◆ respect des normes de présentation des comptes.

Compte tenu de notre activité de négoce un soin tout particulier a été apporté au suivi des marchandises de leur commande aux fournisseurs à la livraison aux clients en passant par la gestion des stocks. Pour ce faire nous disposons d'un programme informatique spécifique et performant fournissant un inventaire en permanence ainsi que diverses statistiques par produit, famille, représentant, secteur, marges etc... constituant une aide à la gestion efficace.

Notre secteur de clientèle présente un risque non négligeable, aussi en plus du suivi inclus dans le programme cité plus avant, une gestion et une surveillance des comptes des clients est effectuée en comptabilité. Nous avons également souscrit une assurance crédits en plus des renseignements commerciaux que nous nous efforçons de maintenir à jour.

Les décisions d'achat importantes remontent à la direction générale avec un souci de prix, de maintien de la qualité et de la continuité des approvisionnements auprès de fournisseurs habituels.

Notre gestion financière en dehors des opérations courantes fait appel au factoring et à des mesures de précaution contre les variations de cours de change compte tenu du chiffre significatif de nos importations. Pour se protéger contre le risque de change, la société achète des devises à terme. Les recours aux emprunts sont soumis au conseil d'administration de même que les opérations sur titres.

La gestion du personnel est également très centralisée et les tâches de chacun clairement définies avec des recoupements pour contrôle et afin d'éviter qu'une même personne n'effectue une ou plusieurs tâches incompatibles.

Sur le plan juridique nous sommes assistés par les juristes d'un cabinet d'avocats extérieur à la société.

En ce qui concerne les biens et les personnes nous avons pris, tant en contrats d'assurance qu'en mesures de sécurité et de vidéosurveillance, toutes les dispositions nécessaires pour la sauvegarde des biens et des personnes en cas de sinistre.

Les investissements nécessaires au maintien et au développement de l'entreprise sont engagés au fur et à mesure des besoins et des objectifs poursuivis. Les investissements importants relèvent du conseil d'administration.

Notre service comptable est doté d'un personnel compétent. Les normes comptables applicables en France sont scrupuleusement respectées afin de présenter des comptes sociaux fiables avec une information complète.

En ce qui concerne les comptes consolidés, nous avons recours à un cabinet extérieur qui tous les semestres collecte auprès des filiales les informations nécessaires conduisant à l'établissement de comptes consolidés reflétant la réalité du groupe et l'implication de chacune des entités dans le résultat consolidé.

Fait à Montreuil le 29 juillet 2009
Le Président du Conseil d'administration